

Axel C. Ehmann

INTERIM MANAGER PROCUREMENT

Professionalisierung und Transformation
im Einkauf



01
// Titelfolie

02
// Persönliches Profil

03
// Kernkompetenzen

04
// Ergebnisse

05
// Beruflicher Werdegang

06
// Beruflicher Werdegang II

07
// Kenntnisse

08
// Erreichbarkeit

Persönliches Profil

Als Interim Manager bringe ich eine einzigartige Know-How-Kombination aus Banking, Beratung und Beschaffung in die Optimierung von Einkaufsprozessen und -organisationen ein. Durch meine jahrelange Berufs-, Führungs- und Projekterfahrung in diesen Bereichen habe ich mich auf die Unterstützung von Unternehmen spezialisiert, die ihren Einkauf (wieder) attraktiv machen wollen. Dies geschieht vor allem durch Transformation resp. Professionalisierung des indirekten Beschaffungswesens mit besonderem Fokus auf die Branchen Finanzdienstleistung, IT und Energiewirtschaft

Quick Facts

› **30 Jahre Expertise in Banking & Finance**

› **25 Jahre Projektmanagement Know-how**

› **15 Jahre Führungskompetenz**

› **10 Jahre Kenntnisse im indirekten Einkauf**

Auswahl Interim Projekte

03

Procurement-/ Projektmanagement

**Beratung / Projekt Management
indirekter Einkauf (Amprion 2025)**

Projekteinkauf / Experte

**Strategischer Einkauf und Verhandlung
"Deutschlandhaus" (Haspa 2023/24)**

Prozess-/Kostenoptimierung

**Optimierung und Automatisierung
Dienstleistungen (SIZ 2022)**

Organisation / Strategie

**Industrialisierung und Auslagerung
interne Services (DWP 2022/23)**

Transformation / Change

**Multi-Vendor Integration und Team-
organisation Procurement (EZB 2021)**

Führung / Verhandlung

**Aufbau Personal-Einkauf und Vertrags-
erstellung (Starfinanz 2020)**

Ergebnisse

- › Savings in Höhe von > 2.500 T€
- › Preferred Supplier Pool
- › Einkaufsstrategie Facility Mgmt.

- › Savings in Höhe von > 1.000 T€
- › Zeit-/Qualitätsgerechte Lieferung und Einbringung der Gewerke

- › Zielbild für Retained Organisation / Auslagerungsunternehmen
- › Skalierbares Verlagerungsverfahren

- › Effizienzmaßnahmen mit > 50 MAK Einsparpotenzial
- › Industrialisierungs-/ Automatisierungsstrategie

- › Multivendor Integration
- › Effektive Meeting-Richtlinien und -Prinzipien
- › Kanban (JIRA) Einführung

- › Risikooptimale Verträge
- › Professionalisierte Einkaufsprozesse, -rollen und -aufgaben

Beruflicher Werdegang

2020–Heute

**Interim & Project Manager
(aehmil)**

- Projektmanagement
- Transformation und Change im indirekten Einkauf
- Prozess- und Organisationsberatung
- Vakanzüberbrückung in Führungs- und Expertenpositionen

2015–2020

**Leiter Zentraleinkauf
DekaBank**

- Abteilungsleiter an div. Standorten mit Führungsverantwortung > 60 MA
- Gesamtverantwortung für die strategische, taktische und operative Beschaffung (indirekter Einkauf sowie Erbringung interner zentraler Dienste – u.a. Travel, Logistik, Fuhrpark)
- Transformation der Aufbau- und Ablauforganisation des Einkaufs
- Etablierung Auslagerungsmgmt.

2009–2015

**Leiter Depotbank Services
DekaBank**

- Gruppenleiter und stellvertretender Abteilungsleiter Backoffice Verwahrstelle
- Führungsverantwortung für bis zu 25 MitarbeiterInnen
- Verantwortung für Inhouse-Beratungsprojekte mit Fokus auf die Ausrichtung und Prozesse der internen Verwahrstelle/Depotbank
- Mitwirkung bei M&A Aktivitäten

Meine Laufbahn (Forts.)

05

Beruflicher Werdegang

2007–2008

**Inhouse Consulting
Fidelity Investment**

- Steuerung der Inhouse-Beratungsprojekte
- Fachliche Führung von bis zu 10 ProjektmitarbeiterInnen
- Sicherstellung der Umsetzung regulatorischer Anforderungen

2000–2007

**Business Consulting
Capco, IBM, PwC**

- Projektmanagement für Prozesse, Organisation, IT und Strategie
- Financial Services Fokus: Investment & Asset Management, Operational Risk
- Nationale und internationale Einsätze
- Project Management Office, Teilprojektleitung, Gesamtprojektleitung

1998–2000

**Firmenberater
Euler-Hermes**

- Traineeausbildung im Vertrieb
- Vertrieb von Versicherungsprodukten an Firmenkunden (B2B)
- Customer-Relationship-Management
- Bestandskundenbetreuung und Neukundengewinnung
- Eigenständige Betreuung und Ausbau eines Vertriebsgebietes mit Umsatzverantwortung

Trainings/ Zertifikat.

- Lean Master
- Six Sigma – Green Belt
- Interim Executive – EBS
- Diplom Einkaufsmanager – BME

IT/ Projektmgmt.

- MS 365
- JIRA, Confluence, Miro
- Onventis – Grundkenntnisse
- Prince 2 – Foundation
- SAFe – Scrum Master

Grundlagen

- Diplom Kaufmann (JLU Gießen)
- Bankkaufmann (Dresdner Bank)
- Deutsch – Muttersprache
- Englisch – Verhandlungssicher
- Französisch – Grundkenntnisse

Kontakt Daten

10

Email

ace@aehtnil.de

Phone Number

0176 32579009

Website

www.aehtnil.de

Social Media

<https://www.linkedin.com/in/axel-c-ehmann/>

Make procurement sexy (again)!

Aehtnil